民间公益图书馆的建设与优化

——以厦门为例

廖 明（中共厦门市委党校图书馆）

摘 要 民间公益图书馆是公共文化服务体系的组成部分，是公共图书馆的补充，在社区文化建设及社区治理方面发挥着重要作用，应予关注和支持。近年来，厦门民间公益图书馆建设发展迅速，成效显著。通过对厦门10家具有代表性的民间公益图书馆的调查和分析，总结新时代厦门民间公益图书馆的发展基础、建设模式、管理机制，并提出优化建议，以期提供一种可以复制推广的参考样本。

关键词 民间图书馆 公益图书馆 公共文化服务体系 志愿者服务

DOI: 10.13663/j.cnki.lj.2022.03.011

The Construction and Optimization of Non-governmental Community Library: A Case Study of Xiamen

Liao Ming (The Library of Party School of C.P.C. Xiamen Committee)

Abstract The Non-governmental Community Library is an integral part of the public cultural service system, which is a supplement to the official library. It plays an important role in the construction of community culture and community governance, and should be paid attention to and supported. For the past few years, the construction of non-governmental community libraries in Xiamen has developed rapidly and achieved remarkable results. This article summarizes the development foundation, construction pattern and management mechanism of Xiamen non-governmental community libraries in new era, after investigating and analyzing 10 representatives of them. This article also proposes optimization solutions in order to provide reference sample that can be replicated and promoted.

Keywords Non-governmental library, Community library, Public cultural service system, Volunteer service

0 引言

近年来，厦门民间公益图书馆如井喷之势，蓬勃发展，从2016年9月第一家城中村公益图书馆安兜图书馆创建，到2020年10月沙美公益图书馆开馆，短短四年，厦门城中村及乡村有30多家民间公益图书馆相继建立。创建主体主要有社会公益组织及爱心人士，服务对象主要是少年儿童，特别是处于城市生活及文化服务关照边缘化的孩子，为其就近提供了阅读空间、阅读资源及丰富多彩的活动。得到了政府肯定、社会欢迎，电视台、报纸、网络争相报道。厦门民间公益图书馆为城中村及乡村孩子插上了阅读翅膀、建设了课后安全港湾，也为基层社区建设了一个多元文化空间，在社区文化建设乃至社区治理中发挥着积极作用。

1 民间公益图书馆研究综述

1.1 民间公益图书馆概念

民间公益图书馆也称公益图书馆、民间图书馆、民营图书馆、民办图书馆、私立图书馆、私人图书馆等，目前图书馆学界尚无明确统一的定义[1]。总体来讲就是由民间力量自发建成，面向公众免费开放的公益性图书馆，并具有时代特征和地域特点。

1.2 民间公益图书馆发展历程

我国民间公益图书馆起步于20世纪初，

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

大致经历了6个时期。第一时期（1900–1936年）：破土萌芽期，这一时期国外图书馆理念传入中国，一些开明士绅及组织机构开始创办图书馆，这时期发展相对缓慢。第二时期（1937–1955年）：战乱与改造的凋敝期，这一时期正值抗日战争、解放战争及国内改造时期，战争毁坏及私营企业改造使民间公益图书馆受到重创。第三时期（1956–1977年）：改造之后的停滞期，私营企业被取消，民间公益图书馆处于停滞状态。第四时期（1978–2002年）：改革开放后的继续成长期，市场经济体制建立及私营企业壮大，为民间公益图书馆成长提供了土壤和条件，民间公益图书馆继续成长。第五时期（2003–2017年）：公益意识觉醒后的复苏期，2003年国家颁布《基金会管理条例》、政府对图书馆社会教育功能高度重视，促进了民间公益图书馆发展[2]。第六时期（2018年至今）：快速发展期，2018年《中华人民共和国公共图书馆法》颁布，民间公益图书馆受到政策鼓励和法律保护，呈蓬勃发展势头。

1.3　近5年来民间公益图书馆研究文献回顾

2021年4月，笔者在知网上以公益图书馆、民间图书馆、民营图书馆、私立图书馆、民办图书馆、私人图书馆为检索词对近5年来发文进行篇名检索，共检索出95篇论文，其中图书情报专业杂志发文77篇。主要从田野调查、发展史、建设、法治环境、国外介绍等方面研究。王子舟教授历经5年时间对多家民间公益图书馆做田野调查，认为民间公益图书馆具有生成的自发性、运行的本土性、功能的多样性，普遍存在缺资金、资源、人才的状况，应实行“民办官助”[3]。傅宝珍将我国改革开放40年来民间公益图书馆发展划分为3个时期：复苏时期、复兴时期、有序发展期[4]。王娇认为品牌建设是民间公益图书馆发展之路[5]。傅宝珍、鞠彦辉、罗铮等从众筹、政府购买服务等方式探索民间公益图书馆生存发展之路[6]。柯平、王子舟、郭斌等认为民间公益图书馆应“入法”加以保障[7]。吴汉华、史佳介绍英国[8]、李易宁介绍日本民间公益图书馆[9]建设状况，以资借鉴。就目前对民间公益图书馆研究内容来看，尚缺乏对区域内民间公益图书馆建设的系统性研究，本研究希望总结当前厦门民间公益图书馆建设模式，提供一种可以复制推广的参考样本。

2　研究方法

本研究主要采取案例调研及文献调研法，通过实地调查、网络调查、文献调查收集有关资料和数据。实地调查，从图书馆建设、管理、服务等方面对厦门10家具有代表性的民间公益图书馆进行调查。网络调查，主要通过互联网、微信号调查其社会影响力及线上服务情况。文献调查，主要是了解厦门民间公益图书馆迅速发展的社会背景及驱动力；查阅了国家、福建省及厦门市有关文化服务；查阅了图书馆、志愿服务等方面的法律、法规及文件，如《中华人民共和国公共文化服务保障法》《中华人民共和国公共图书馆法》《文化志愿服务管理办法》《福建省“十三五”文化改革发展专项规划》《厦门市公共文化服务领域基层政务公开标准目录》等。

3　厦门民间公益图书馆建设现状

2021年4月笔者选择参评“2021年厦门优秀公益图书馆”18家图书馆中的10家进行了实地调查，即：安兜图书馆、高殿公益图书馆、后宅公益图书馆、浒井公益图书馆、县后公益图书馆、后埔公益图书馆、新厦门人图书馆、慈爱公益图书馆、新垵公益图书馆、沙美公益图书馆。分别从创建者、创建时间、资金来源、建馆宗旨、服务对象、工作人员、场馆地点、场馆面积、文献资源、开放时间、到馆人数、读者人数、借阅量、开展活动情况、志愿者服务情况等方面收集资料和数据，见表1、表2（截至2021年3月数据）。对厦门民间公益图书馆建设动因、建设模式、管理运行、志愿者服务等进行梳理。

3.1　建设动因及基础

厦门是被习近平总书记誉为“高素质、高颜值”的城市，人文关怀历史厚重，民间公益图书馆发展基础良好。一是社会需求牵引，厦门虽然经济发达，但外来人口比例较高，随迁

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

表 1　厦门市 10 家民间公益图书馆建设状况一览表

序号	名称	创办时间	创办人	资金来源	办馆宗旨	选址情况	工作人员	服务对象
1	安兜馆	2016.9	公益组织	捐助	为城中村孩子插上阅读翅膀	城中村	专职馆长、志愿者	儿童
2	高殿馆	2018.7	公益组织	捐助	伴读、避风港	城中村		
3	后宅馆	2019.1	个人	个人出资	孩子的书海，家长心灵驿站	乡村		
4	浒井馆	2019.6	社工组织	基金、捐助	孩子的课后港湾	城中村		
5	县后馆	2019.7	公益组织	基金、捐助	用阅读点亮爱的火苗	学校附近		
6	后埔馆	2019.9	个人	捐助	给孩子一个更好的阅读环境、庇护所	学校附近		
7	新厦门人馆	2019.9	义工协会、区图书馆	基金、捐助	用阅读点亮孩子的未来	城中村		
8	慈爱馆	2020.6	公益组织	捐助	聚萤光，照人生，亮社会	学校附近		
9	新垵馆	2020.10	公益组织	捐助	阅读空间，成长平台	学校附近		
10	沙美馆	2020.10	个人	捐助	为孩子打开世界的大门	乡村		

表 2　厦门市 10 家民间公益图书馆服务状况一览表

序号	名称	面积（m^2）	藏书量（册）	开放时间	月到馆人数（人次）	总办证人数（人）	月借阅量（册次）	月活动次数；参加人数（次；人次）	数字资源服务	公众号、微信群
1	安兜馆	200	9 156	16:00–21:00；09:00–21:00（周末、节假日）周一闭馆	7 700	3 119	1 200	18；360	周末电影	有
2	高殿馆	460	11 774		7 600	3 168	1 000	20；400		有
3	后宅馆	100	2 500		7 200	2 960	1 160	16；320		有
4	浒井馆	400	8 975		7 500	1 160	1 047	16；320		有
5	县后馆	183	10 235		7 000	494	1 320	18；360		有
6	后埔馆	300	7 000		7 200	400	1 210	16；320		有
7	新厦门人馆	80	5 000		7 600	520	1 520	20；400		有
8	慈爱馆	210	10 223		6 900	300	880	16；320		有
9	新垵馆	160	4 980		7 000	284	860	18；360		有
10	沙美馆	100	3 706	16:00–21:00（周二至周五）	6 800	235	700	16；320		有
平均		219	7 355		7 250	1264	1090	17.4；348		

儿童聚集城中村，其生活、文化环境相对不良，给儿童健康成长带来隐患，引起一批热爱公益、热爱阅读、关心儿童的有识之士关注，并参与到建设图书馆的行动中来，基层社区和公安机关也大力支持。二是志愿者队伍庞大，厦门注册志愿者高达 82 万人，为公益图书馆提供志愿服务的资源非常充足。三是公益基金组织众多，可为图书馆提供一定资金保障。如“厦门市海峡青少年发展基金会”“厦门市教育基金会”等。

3.2　主要建馆模式

3.2.1　社会公益组织建馆

该模式是主流。2016 年 9 月开馆的安兜图书馆由厦门市湖里区鸟巢阅读文化推广中心创建。2018 年 7 月开馆的高殿公益图书馆由多支民间公益团队募集资金共同创建，包括厦门躬行志愿者促进中心、童缘社会服务中心、面包书读书会、湖里区青年义工协会、鸟巢阅读计划团队等，前期投入的 20 多万元全部来自个人和社会公益组织捐赠。2019 年 6 月开馆的浒

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

井公益图书馆由厦门市集美区欣立社工服务中心筹资创建。2019 年 7 月开馆的县后公益图书馆由福建省助学济困公益协会与厦门鸟巢阅读计划共同发起，联合 13 支定向基金团队创建。2020 年 6 月开馆的慈爱公益图书馆是福建慈爱之光公益的一个项目。2020 年 10 月开馆的新垵公益图书馆也是鸟巢阅读计划直营的一家图书馆，有 12 家共建单位、25 位共建发起人、3 000 多位社会爱心人士捐助。公益组织具有一定的社会资源、多途径的资金来源及筹资经验等优势。

2016 年 9 月鸟巢阅读计划负责人丁勇将目光聚集到厦门城中村孩子，选择了一个辖区面积只有 0.5 平方公里却居住着 10 万外来务工人员和 1 万流动儿童的安兜村。居住生活条件较差，公共文化设施缺失，孩子放学后无所事事，到处玩闹，不良行为频发多发。丁勇及其团队决定建一座图书馆，打造城中村阅读空间与文化平台，使城中村孩子享受平等受教育权和良好社会成长环境。他的创意得到安兜村委会、居民及公益人士支持。场馆、资金顺利解决，一个面积 200 m^2，初始藏书 7 000 多册的厦门第一家城中村公益图书馆建立起来了。截至 2021 年 3 月安兜图书馆藏书 9 156 册，办卡人数 3 119 人，总借阅量 48 830 册次，开展活动 669 次，参加人数 8 000 余人次。开展了图书借阅、巢人学堂、鸟巢家长俱乐部、悦读阅爱等活动，很好发挥了社区图书馆的职能，得到了社区居民肯定和政府鼓励，受到社会大众关注。

3.2.2　联合建馆

联合建馆主要是社会公益组织与公共图书馆、大学图书馆、社区等协作共建，是“民办官助”的一种形式。2019 年 9 月开馆的新厦门人图书馆，是由思明区城市义工协会发起创建，选址于思明区前埔社区城中村，他们争取并成为了思明区图书馆的一个流通点，图书由思明区图书馆提供，图书管理系统和思明区图书馆联网，在全市范围实行“一卡通用，通借通还”。截至 2020 年 12 月，累计进馆 10 750 人次，日均人流量 253 人次，最高峰达 638 人次；平均每月组织活动 20 次，每次参加人数 20–30 人。

3.2.3　个人出资建馆

公民个人出资并发动捐款、捐书、捐设施，利用自家住房或租场地建图书馆，往往体现了个人情怀和爱好。2020 年 10 月厦门大学教师王宜强夫妇发起创建了沙美公益图书馆。场馆是他们低价向村民租的，图书来源于厦门大学师生及志愿者捐献。该馆不仅提供图书借阅、亲子共读、儿童课程、电影放映等，更难得的是借助了高校资源，注入了国际因素。如来自美国的厦门大学历史系博士生汉娜每周会在图书馆开展英文绘本阅读活动；来自五洲四海的外国小朋友也会和沙美村的孩子一起听讲座、看电影、分享阅读的乐趣，成为好朋友。2019 年 1 月开馆的后宅公益图书馆，由返乡孙女士利用自家住宅开办，图书由孙女士筹集。她希望图书馆可以成为孩子们的“书海”、家长们的“心灵驿站”，通过阅读和活动推动乡村文化建设。个人出资建馆主要是在农村地区，可利用自家资源及当地资源，成本较少，但个人力量有限，需发动大家共同参与。

3.3　建设管理机制

3.3.1　创建流程

通过对万家公益图书馆计划负责人访谈，并参阅了其“图书馆创建指导手册探讨稿”，总结出民间公益图书馆创建一般流程：组建团队、建立微信群—社区调研—选址—场馆规划与设计—场馆装修—开馆准备—图书进场—试运营—正式运营—身份确定。

公益图书馆创建期投入资金较大，项目持续时期长，一个人很难独立运作，需组建一个相对稳定的团队来运营管理。建立微信群很重要，它是社区宣传、社区动员、筹资募捐、建立公信力、发布活动信息等的重要平台。团队组建好后对拟建馆社区从服务人群数量、家庭教育、经济状况、是否有同类型服务等进行调研，决定是否建馆及后续服务规划。选址一般在学校附近，方便学生往返。场馆的规划与设计应体现儿童友好，适合儿童阅读、安全及现实需要。馆长是图书馆灵魂人物，应招募综合素质较高、热爱公益图书馆事业的人才。管理制度是图书馆运行的保障，不可缺失。必要时

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

可举行开馆仪式，进一步宣传、动员和答谢。身份确定事关图书馆的运营发展，能登记注册则利于争取公益基金、政府补助、政府购买服务及企业捐助。

3.3.2　资金来源及后续保障

民间公益图书馆创建及日常运营费用，城市与乡村差别较大。以厦门城中村公益图书馆为例，创建费包括场馆租金、装修、书籍、设备设施购置等费用，一般需5万至7万元。日常运营费包括场馆租金、水电、责任险、新书购置、图书管理系统租用、馆长薪酬、活动及办公费等，一年费用多数在10万至12万元之间。

厦门民间公益图书馆资金来源多方面：个人出一点，公益帮一点，企业给一点，政府补一点。众筹、募捐是主要筹款方式。筹款途径一方面可通过互联网，如腾讯公益、支付宝公益、灵析捐款系统等。另一方面可在微信群、网站发布众筹、募捐信息，如浒井公益图书馆创建时在微信群、网站发布众筹、募捐信息，2021年5月需1台空调，也在微信群发布募捐信息，及时得到响应解决。此外还应主动到企业宣讲，争取支持，如新厦门人图书馆到轮渡公司宣讲，得到5万元捐助。

3.3.3　图书来源及更新

图书是民间公益图书馆最重要的资源，开展图书借阅及阅读推广活动是最主要的服务方式，藏书数量及更新速度是吸引读者的重要因素。图书来源有三种：一是购买，二是社会捐赠，三是与公共图书馆共享。创馆时购买和捐赠都很重要，目的是使图书馆藏书快速达到可观数量。据调查，一家图书馆藏书应超过3 000册才能维持基本借阅服务。捐书弊端也明显，图书质量不高、针对性不强，这就需要图书馆在募书公告中写明要求。日常更新主要是购买，也有少量捐赠。如安兜图书馆、高殿图书馆及新垵图书馆每周购买新书10多册，一月更新图书50多册，而作为公共图书馆流通点的新厦门人图书馆，每月列出清单向思明区图书馆交换100册图书。

3.3.4　人力资源及志愿者管理

厦门民间公益图书馆工作人员采取“一名馆长＋多名志愿者”模式。馆长负责统筹图书馆日常运营，并对志愿者分类管理，如讲师类、组织活动类、日常管理类、特需陪伴类。

厦门志愿者队伍庞大，来自各行各业，视野开阔、知识面广，他们不仅解决了图书馆人力不足的困境，也提升了图书馆服务质量；公益图书馆也为他们提供了实现价值的平台。志愿者来源有5种：一是在微信群发布招募信息，适合者报名。二是在志愿者网上挑选或发布招募信息。三是上门请。四是志愿者主动上门。五是发展小读者及家长。馆长根据需要挑选、培训、安排志愿者上岗。如2021年暑期，厦门鸟巢阅读计划需8名大学生志愿者陪伴其直营的3家图书馆小读者，在微信群、公众号发布招募信息，有403人报名，经过审核、面试定下8名适合者。

讲师类志愿者及活动类志愿者由馆长每周做计划，安排上岗。讲师类志愿者主要来自教育机构、政府、企业、培训机构，给孩子带来各种讲座及课程。如思明区人民检察院志愿者做青少年儿童禁毒讲座，轮渡公司志愿者做党史教育讲座，华顿英语志愿者讲授“趣玩英语”系列课程。活动类志愿者带领孩子开展各项活动，如厦门工学院志愿者带领孩子做科学实验系列活动，社工志愿者组织孩子走历史街巷、参观红色遗址，社会志愿者和孩子游戏互助，培训机构志愿者联合图书馆开展“阅读自然夏令营”。日常管理类志愿者来自社会、家长及小读者，经过培训，由馆长安排上岗，主要从事图书馆日常管理。特需类志愿者主要是假期陪伴孩子的大学生，对孩子进行阅读陪伴、辅导作业、组织活动等。志愿者的奉献是支撑厦门民间公益图书馆蓬勃发展的重要力量。

4　厦门民间公益图书馆建设分析

4.1　国家政策、法律支持

厦门民间公益图书馆建设和发展离不开国家政策和法律支持，《“十三五”时期全国公共图书馆事业发展规划》及《中华人民共和国公共图书馆法》均规定：国家鼓励公民、法人和其他组织自筹资金设立公共图书馆；县级以上人民政府应当积极调动社会力量参与公共图书

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

馆建设，并按照国家有关规定给予政策扶持。公益图书馆的兴起和发展，是社会力量参与公共文化服务的一种方式，对社区文化建设及社区治理起到了积极作用。目前，厦门民间公益图书馆大多身份模糊，确定其法人身份应是民间公益图书馆发展方向。

4.2　社会需求补位准确

国家新发展理念及建立完善治理体系和治理能力现代化决策部署，为民间公益图书馆建设提供了良好的社会背景。建设覆盖全社会的公共文化服务体系、推动城乡之间公共图书馆均衡发展是国家发展规划。民间公益图书馆弥补了城中村及乡村等文化弱势地区公共文化服务设施的不足，也为社会治理提供了助力。正如新厦门人图书馆读者小强说：“以前我放学后就在巷子里玩，也没去过图书馆，现在家门口有图书馆了，我天天去。这里可以看书、交朋友、参加活动、做志愿者，感到很快乐，很喜欢这里。”有的基层民警主动打电话要求有关公益组织负责人在其所辖社区开办图书馆，以解决流动儿童存在或带来的社会问题。

4.3　特性鲜明

4.3.1　非政府性

民间公益图书馆创建者多为社会公益组织及公民个人，为实现公益理念、社会价值和自身价值自发建立图书馆。公益图书馆不需政府规划，不隶属政府机构，没有编制制约，政府只监督图书内容合法性，其他持支持态度。公益图书馆对接社会基层，接地气，了解当地居民需求，提供的服务更具针对性，受当地居民欢迎。公益图书馆根植于社区、根植于熟人社会，更容易调动本土资源、资金、场所及志愿者服务，有利于其建设发展[10]。

4.3.2　非营利性

民间公益图书馆办馆宗旨具有明确的公益性，注重社会效益，无营利目的，在图书馆借阅图书及参加活动都免费。非营利并不意味着图书馆工作人员没有薪水或低社会地位，相反更需要建立一个良好的薪酬体系，吸引和留住人才[11]。图书馆要支付房租、工资、购书、水电、活动经费等，需有长期稳定的资金流入，这就需要图书馆具有公信力和使命。公信力决定了有没有钱，使命决定了如何投入发展。

4.3.3　灵活性

民间公益图书馆具有更多的灵活性。建馆人可是社会公益组织，也可是公民个人。选址是建馆人认为最适合的地方，如厦门公益图书馆多选址于城中村或乡村。建馆规模根据实际情况可大可小。在业务上，需要开展哪些活动，怎样开展可自行安排。在志愿者选择及安排上，也由图书馆按需商定。灵活性使民间公益图书馆具有更多的包容性、试错性及创新性。

4.4　专业性基本得到体现

黄宗忠在《图书馆学导论》中提出图书馆六要素：藏书、人员、读者、建筑和设备、技术方法、管理。厦门民间公益图书馆具备以上六要素。图书馆藏书虽然不多，少则 3 000 多册，多则 12 000 册，但都是按读者需求精心配置。工作人员有专职馆长，也有志愿者队伍。读者主要是城中村及乡村孩子。场馆面积平均 219 m^2，虽然不大，但也有分区。有电脑、投影设备、书架桌椅、空调等设施设备。工作人员基本掌握图书馆管理方法及技术。有的图书馆有自动化管理系统，如高殿、新垵图书馆等运用益迪图书馆管理系统，新厦门人及马垅图书馆利用 Interlib 平台。因此厦门民间图书馆具备基本的图书馆专业性。

4.5　具备可持续性发展条件

民间公益图书馆可持续性主要取决于需求与供给。厦门民间公益图书馆弥补了公共图书馆覆盖不到的地方，需求旺盛。厦门又有捐资助学的光荣传统，陈嘉庚创办厦门大学、集美学村，为国家和民族兴学育才慷慨输捐，“嘉庚精神”在新时代不断发扬光大。笔者在采访各家图书馆馆长谈到资金问题，他们都说靠捐款就能维持图书馆运营了。在人力投入上，厦门民间公益图书馆大多建立理事会，并努力向法人治理结构转变。馆长从社会上招聘，保证了人员素质，各项课程及活动由志愿者奉献，保证了活动丰富多彩，增强了吸引力。虽有少数图书馆因资金投入不足、保障不充分而关闭，但多数运营正常。从长远和更大范围看，资金、资源、人才仍然是困扰民间公益图书馆生存发展的因素。

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

4.6　特色服务增强吸引力

4.6.1　开放时间有针对性

厦门公益图书馆开放时间不同于公共图书馆，开放时间是：周二至周五是16:00–21:00，周六、周日及节假日是09:00–21:00，周一闭馆。开放时间的确定是经过调研定下的最佳时间段，这个时间段正是孩子放学后及假期，志愿者也有时间开展志愿服务，既满足读者需求又不会造成人力资源浪费，具有很强的针对性。

4.6.2　馆藏资源利用率高

馆藏资源主要是儿童绘本及青少年类图书，受到孩子的喜爱，利用率较高。据统计，厦门公益图书馆办证读者共有12 640人，月平均人流量为7 250人次，月平均借出图书1 090册，月人均借阅图书2.78册，读者活跃度75.62%，可与公共图书馆媲美。

4.6.3　活动丰富多彩

厦门民间公益图书馆自创建以来共举办了1 676场活动，累计服务32 541人次，平均每家图书馆每月举办17.4场，服务348人次。活动方式采取线下和线上相结合，线下活动有各种讲座、各科课程、科学实验、户外参观、游学等。线上活动有共读一本书及作业辅导等。

5　民间公益图书馆建设优化

5.1　树立品牌，发挥品牌效应

品牌能使企业在市场竞争中始终立于不败之地，同样也能使民间公益图书馆立于不败之地。品牌图书馆更易引起社会关注，更易争取到资金、资源及志愿者服务。厦门鸟巢阅读计划自2016年9月创建厦门第一家城中村公益图书馆以来已逐渐形成了自己的品牌，其建馆及运营模式被后来者复制。鸟巢阅读计划不仅成功运营了安兜、高殿、新垵3家图书馆，推动了后宅、浒井、马垅等10多家公益图书馆建立与完善，还吸引了周边泉州、南安等地拟建馆公益人士前来考察学习。

5.2　增强内部功力

5.2.1　图书按《中国图书馆分类法》分类

厦门民间公益图书馆藏书有的按读者年龄段分为幼儿、小学生、中学生、成人类，有的采取六色分类法，即不同书标颜色代表不同类图书。这种分类法只将图书大致分类，给寻找目标书带来不便。《中国图书馆分类法》是我国图书馆通用的图书分类法，可针对儿童借阅特点与之相结合，促进不同图书馆图书分类的一致性。

5.2.2　实行自动化管理

厦门民间公益图书馆除安兜、高殿、新垵等少数几家图书馆运用小型图书馆自动化管理系统外，其他馆并未使用。我国公共图书馆已全面实行自动化管理，为实现区域内图书馆资源共建共享，应实行自动化管理。

5.2.3　丰富馆藏资源类型

厦门民间公益图书馆馆藏资源只有纸质资源，无电子及数字资源。读者的需求是多方面的，既需要纸质资源，也需要电子、数字资源，增加电子、数字资源馆藏很有必要。

5.2.4　和社区形成良性互动

民间公益图书馆扎根社区，和社区联系紧密，应参与到社区精神文明、社会文明建设之中去，和社区形成良性互动。厦门民间公益图书馆在社区文化宣传、推广及互动上略显不足，应予加强。

5.2.5　增强调动社会资源能力

社会资源决定了民间公益图书馆的生存和发展。应通过培训、学习、实践，使工作人员掌握调动社会资源的方式方法，增强能力，使更多社会资源参与到图书馆建设中来。

5.3　主动寻求政府支持与合作

政府主要可通过三种形式支持：一是制定政策、法规，加强保障。二是购买服务与补贴。三是鼓励、引导和扶持社会力量自筹资金创办公共文化服务机构[12]。2013年4月，厦门市政府制定了《厦门市公共文化服务机构运营的公众参与办法》，通过政府采购、项目补贴、定向资助、税收减免等措施，支持和鼓励民办非企业单位参与公共文化服务建设。此外，还应积极争取公益基金、教育基金、青少年发展基金等基金会支持，多途径筹集资金[13]。

5.4　争取成为公共图书馆分馆或流通点

厦门公共图书馆从2005年开始实行总分馆制，市、区图书馆在街道、社区、乡镇建设分馆及流通点。分馆及流通点与总馆联网，统一采购、统一编目、统一配送、通借通还，图

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

书在总馆、分馆和流通点之间流动。符合条件的公益图书馆可以发展为公共图书馆分馆及流通点，如马垅图书馆成为湖里区图书馆流通点，新厦门人图书馆成为思明区图书馆流通点。让公共图书馆的专业化带动公益图书馆专业化发展，同时图书资源在全市公共图书馆、分馆、流通点之间流动，解决了公益图书馆图书资源不足之忧。

5.5　加强宣传推广力度

通过宣传推广，使社会关注、了解、认可图书馆，使大家使用图书馆。主要有三种方式：一是印发宣传册，在社区分发，让居民知晓、利用图书馆。二是通过全媒体进行宣传报道，如厦门的报纸、电视、互联网对每一家公益图书馆开馆、优秀事迹都予以报道，市民通过捐款捐书捐物、做志愿者参与到图书馆建设之中。三是开展优秀公益图书馆评选活动，评选活动一方面提供一个行业交流平台，另一方面也扩大影响。2021 年 3 月至 4 月，厦门民间公益图书馆举行了“优秀公益图书馆评选季”，通过网络投票、行业互评、专家评审等环节向社会展示各家公益图书馆风采，通过全媒体全程向社会发布信息，得到了社会、政府、企业的关注、参与及支持。

5.6　成立区域性协会

为使民间公益图书馆实现自我服务、自我协调、自我监督及自我保护，应成立区域性民间公益图书馆协会。区域性民间公益图书馆协会是图书馆与政府、社会沟通的桥梁。协会通过制定章程、行规、行约和标准，协调、监督各馆的运营行为[14]。厦门民间公益图书馆建立时间较短，还没成立协会，深感协会之重要，希望尽早成立，以促进民间公益图书馆更加规范有序发展。

6　结束语

民间公益图书馆是公共文化服务体系的组成部分，是公共图书馆的重要补充，贴近乡村、基层社区，根植于居民生活。其自身特点和优势明显，如低成本、讲实效，能充分利用社会资源，提供多样化图书馆服务[15]。但其生存和发展也受到资金、资源及人才等因素制约，需要创新优化。厦门民间公益图书馆建设与运营模式具有区域性特点，适宜性强，易于复制。民间公益图书馆丰富了我国图书馆服务体系，在社区文化建设服务及社区治理等方面发挥着重要作用，应积极引导和大力扶持。

参考文献

[1] 张玉珍 . 近 5 年我国民间图书馆研究综述 [J]. 图书情报工作，2013（1）：130–135.
[2] 吴汉华 . 中国民间图书馆研究 [M]. 武汉：武汉大学出版社，2014：85–117.
[3] 王子舟 .《乡村民间图书馆田野调查笔记》后记 [J]. 山东图书馆学刊，2019（3）：122–125.
[4] 傅宝珍 . 改革开放四十年民间图书馆发展研究 [J]. 图书馆研究与工作，2019（12）：5–10；16.
[5] 王娇 . 试析民间图书馆的品牌建设与实践 [J]. 新世纪图书馆，2016（9）：6–10.
[6] 易斌，易艳 . 政府购买民间图书馆服务初探 [J]. 图书馆工作与研究，2016（11）：39–42.
[7] 柯平 . 应将民办图书馆的公共服务纳入“公共图书馆法”范畴 [J]. 国家图书馆学刊，2015（3）：7–9.
[8] 吴汉华，史佳 . 英国民间图书馆馆藏建设、服务及管理：以莫拉柏图书馆为例 [J]. 图书馆学研究，2020（14）：91–96；48.
[9] 李易宁 . 日本私立图书馆的发展历程与现状 [J]. 图书馆，2015（7）：39–44.
[10] 王子舟 . 民间图书馆的新形态、新功能 [J]. 图书馆论坛，2016（12）：32–37；23.
[11] 金胜勇，齐文君，李小北 . 我国民营图书馆发展的困境与破局 [J]. 情报资料工作，2016（5）：101–105.
[12] 沈光亮 . 民间图书馆“民办官助”发展研究 [J]. 图书馆，2015（4）：71–76.
[13] 陈宏宙 . 民间图书馆在互联网＋时代可持续发展策略解析 [J]. 图书馆工作与研究，2017（1）：39–44.
[14] 吴汉华，刘静 . 英国民间图书馆协会概述 [J]. 图书馆建设，2016（8）：79–84；90.
[15] 王子舟 . 民间图书馆事业发展的里程碑——两届“民间图书馆论坛”巡礼 [J]. 山东图书馆学刊，2015（4）：115–122.

廖　明　女，中共厦门市委党校图书馆，副研究馆员。研究方向：民间公益图书馆。E-mail：lm@xmdx.gov.cn
福建厦门　361027

（收稿日期：2021-05-28　修回日期：2021-07-20）

(C)1994-2023 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net